

## Christoph Holle (Jahrgang '69)

Tel. +49 (0)151 7211 3823  
Mail info@wandelwerk.berlin



### Schwerpunkte meiner Arbeit

- Begleitung von Veränderungsprozessen und digitaler Transformation
- Selbstführende Teams
- Coaching & Sparring von Führungsteams und Führungskräften
- Moderation von Strategie- und Werteprozessen

### Meine Arbeitsweise

Als Organisationsentwickler treiben mich zwei Fragen um: Wie finden Sie eine Lösung die zu Ihnen passt: zu dem, was Sie mitbringen, und zu dem, wo Sie hinwollen. Und wie können Sie Ihre Gewohnheiten verändern. Erst dann ist die Veränderung nachhaltig – „Die Qualität deiner Gewohnheiten bestimmt die Qualität deiner Zukunft“.

Dafür begeben wir uns mit Ihnen auf eine Reise: Gemeinsam klären wir, was Sie umtreibt. Wir entwerfen Szenarien, um zu veranschaulichen, wie Ihre Organisation oder Ihr Team künftig aussehen könnte und um eine Idee zu haben, die Sie auf dem Weg dahin inspiriert. Wir nähern uns den Szenarien schrittweise in Sprints an, probieren aus und lernen. Wir beobachten, wie die Menschen reagieren, lernen die Organisation und die Teams dabei immer besser kennen und passen die Richtung oder unsere Vorgehensweise sukzessive an. So kommt die Veränderung durchs Tun. Und so können wir die beiden Blickwinkel balancieren: Wie sollte sich das Unternehmen verändern, damit die Mitarbeiter ihre Fähigkeiten entfalten können? Und wie können sich die Mitarbeiter entwickeln, um das Unternehmen erfolgreicher zu machen?

Dabei ist meine Rolle die eines Organisationscoach: Ich bringe zusammen, strukturiere, moderiere, spiegele, hinterfrage – hartnäckig, wo notwendig. Ich nehme unterschiedliche Perspektiven ein, verknüpfe Gegensätze und behalte das große Ganze sowie die Umsetzbarkeit der Lösung im Blick. Als Externer, der selber Vieles operativ verantwortet hat, kann ich Ihren Kontext verstehen und gleichzeitig Impulse ergänzen. Dabei ist es mir wichtig, die Menschen so zu nehmen, wie sie sind und unkonventionell, direkt und wertschätzend zu kommunizieren.

### Berufliche Stationen

- 5 Jahre McKinsey&Company, Unternehmensberater
- 10 Jahre Aufbau von PayPal in Deutschland, Mitglied der Geschäftsleitung, verantwortlich für Produktmanagement & Design, für Innovation sowie für Umsatz auf eBay
- 3 Jahre Geschäftsführung in den start-ups Blacklane und unu, CFO & COO
- Seit 2016 selbstständiger Organisationscoach

### Ausbildung und Qualifizierung

- Diplom Wirtschaftsingenieur (Elektrotechnik) mit den Schwerpunkten Organisations- und Produktentwicklung
- Magister in Geschichte mit dem Schwerpunkt Ideengeschichte
- Verschiedenste berufs begleitende Weiterbildungen in Führung, Kommunikation, Strategie und Projektmanagement
- Systemische Berater (isiberlin)
- Gestaltcoaching (Artop – laufend)
- CliftonStrengths und positive Psychologie

### Persönliche Quellen für Inspiration und Kraft

- Den Körper bewegen – Basketball, Modern Dance, Handwerk
- Mit dem Geist erforschen – Gespräche, Diskussionen, Artikel
- Mit allen Sinnen aufnehmen – Natur und Menschen